



夢想資助計畫

You have a dream. Let me help you achieve.

創業計畫報告

創新是不變的藍海

琉璃海管理顧問有限公司

計畫緣起

- 小時候每個人都有一夢，長大後我想當什麼，但是隨著時間一天一天地長大，才知道現實並不是這樣，理想歸理想，現實總會有一種難以跨越的障礙，其實有些事情並不是你想做就可以做的，我們跟每一個滿懷理想，想讓現況更好的你一樣熱愛生活，對於夢想永遠充滿探索的熱情。
- 因為關心國家大事，總在憤世嫉俗之中，言談有點負能量，但是我知道你的行動中依舊積極與正面。在你的心中永遠有一個最棒的創造想法，也希望能透過募資提案得到客戶的賞賜，在這點，我們有一致的共識，希望能夠盡一己最大的努力來協助你，對於你的想法，我們充滿了好奇，也許你只能在言談之中表達自己的想法，至於未來是否能達成，總是無法確定，也許你是礙於文筆不流暢；也許你是礙於不知表達自己的想法，更礙於相關資料不知如何申請，現實一點說就是對於資金管道不知如何取得，總總的問題讓你裹足不前。
- 你的困難我知道，我們一起致力於讓更多價值可以實現、理念得以被看見，讓好的點子得到別人的賞賜。我們一起投身於社會的變革之中，不自覺的讓我們的力量開始變大了，我們也會想要讓這改變時代的巨輪中更加的快速。
- 在琉璃海，我們一起努力工作，一起暢所欲言，激盪出更多新奇的點子，讓每個人的夢想成真。
- 「生活不只眼前的苟且，還有詩和那遠方的田野」用這句話送給那些正在為理想而打拼的你，我們正在為你架起眺望遠方的橋樑。用電影裡面的對白說是：「也許我不能陪你過河，但是總能送你一程到彼岸」。用市井的大白話說就是「擺渡人」就是「願望的Uber」，能把你帶離當下的所在帶往更高的境界。

關於我們



夢想資助計畫

創業不是夢，而你並不孤單
用科技改變經營，用脈動解決金流
有計畫就有未來，有夢想就要實現
畢竟
人生不該白白走這一遭



- 琉璃海是一個致力文創夢想的創業工廠，在客戶的夢想中，我們扮演著擺渡人的角色，為理想而創業的種子，尋找一片肥物的土地，灑下夢想的種子，讓即時的甘霖，可以让你成長茁壯，你是滿肚子鬼靈精怪的創新點子家，卻找不到舞台讓你的創意發光發亮嗎？
- 還是你想要透過創業來開拓屬於自己的嶄新生活，卻不知道好點子在哪裡？或者不懂商品包裝、不知道哪裡是潛在客群？
- 親愛的創業者，創業前期需要吸收大量資訊來確認你的創意及想法，透過我們的平台，除了蒐集國內知名創業資訊及創業點子外，還可協助你參與尋找資助平台中幫助你在創業的路途中拉妳一把，建構更完備的創業構想，更可在乎平台中找到合作夥伴，一起在創業舞台上發光發亮。

團隊介紹



琉璃海顧問有限公司

通全亨工程顧問有限公司

詠騰科技顧問有限公司

水江月國際開發實業有限公司

高雄市數位內容協會

中華海峽兩岸交流協會

香港展望資產管理顧問有限公司

南京網路有茂成網絡科技有限公司

SINO-PHIL&REFINING
CORP.
SINO-PHIL
CONGLOMERATE CO., LTD.

計畫目的

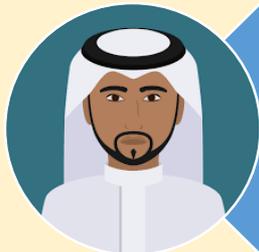
本計畫執行的目的有三



協助尋夢想計畫的執行者



開啟築夢計畫的建築師



尋找圓夢計畫的審查員

公司組織發展

琉璃海公司主要組織有



- **業務推展部：**

- 協助尋夢計畫的諮詢與輔導

- **專案企劃部：**

- 主要是撰寫公司營運計畫，包含與客戶端的溝通與關係維護

- **視覺設計部：**

- 客戶及公司產品行銷包裝規劃事宜，以及最重要的開發設計各項品牌相關的視覺系統，包含廣告招牌、CIS企業識別系統、VI視覺識別，更將商品行銷資訊部之專案計劃付諸實行。

- **資訊管理部：**

- 建構網路資訊平台的建立與維護

- **投資管理部：**

- 計畫執行後，協助尋找資金補助的管道與銀行團的融資計畫

整合計畫，專業診斷

- 想創業不外乎落實掌握產、銷、人、發、財等五大要素。
- 當自己沒有經驗時，只能外求協助，尋求一般的廣告設計公司，往往僅能獲得其中幾項的服務，無法提供全盤性的顧問諮詢整合技術和服務，
- 而琉璃海整合產、銷、人、發、財這五大領域的專家顧問，在您創業初期即提供完整的服務諮詢計劃，及全面性的整合評估，用以提升創業的成功率並減少可能遇到的風險，藉由專業品牌策略及技術整合，來提昇您創業品牌的形象度、透過風險轉移的策略，暨而成為提供產品的最佳背書和保障。

1. 生產與作業管理
(production and operation management)
 - 生產是透過轉換過程，將各種投入資源轉換成最終產品或服務的過程。
2. 行銷管理
(marketing management)
 - 行銷發掘消費者實質或潛在需求，並透過各種手段加以滿足的過程。
3. 人力資源管理
(human resource management)
 - 配合組織的各項策略及各項作業需要，適時地提供適質適量的人力。
4. 研究發展管理
(research & development management)
或稱科技管理(technology management)
 - 配合組織策略需求，維持組織的產品及製程在一定水準之上，以求提昇企業之競爭力。
5. 財務管理
(finance management)
 - 配合組織各項作業需要，找尋適當的資金來源，以最低的資金成本滿足組織資金需求，並將風險控制在可以接受的範圍內。



創業服務諮詢流程

- 您提出服務申請訊息後，本團隊將有專人與您連絡接洽您需求的服務內容。
- 初步了解需求後由本公司派專人進行創業評估。
- 整體評估完成後，本公司將提供您全面性的計劃建議，經雙方討論確定後，擬定執行計劃合約及時程，簽定合約後，繳付相關費用，本公司安排相關企劃開始進行，完成驗收。
- 協助尋求相關資源管道，協助創業的夢想。



寫企劃書的目的

寫企劃書不是目標。企劃書是向客戶說明商業計畫，並獲得對方同意實施的文件。也就是說，企劃書的目的就是讓簡報過關。

一項企劃案在客戶或公司內部實施之前的具體流程是：「思考企劃案」、「撰寫企劃書」、「做簡報」、「通過企劃案」、「實施企劃案」。

如何被採用的企劃案到底是怎樣的內容呢？以下舉出企劃案的三個要素，希望讀者要特別注意。

1. 「是否打動對方？」。在這部分需要的是打動對方內心的「一句話故事」
2. 「對方是否得到利益？」。如果沒有利益，應該不會有人感興趣吧。記住，對方感受不到好處的企劃案，基本上是不會過關的。
3. 「是否有佐證的資料？」。無論列出多吸引人的計畫，如果無法合理證明真的能夠實現的話，對方就不容易接受這項企劃案。

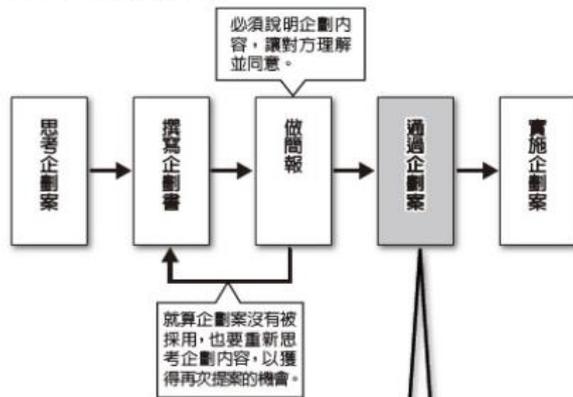
這個是重點！

企劃書的目標是讓簡報過關。

如果企劃案無法打動對方就不會被採用。

「過關」企劃書必備的要素

實施企劃案之前的流程



所謂「過關」企劃書是什麼樣的內容？

是否打動對方？

再怎麼特別的內容，如果對方不接受就沒有任何意義。

對方是否得到利益？

必須清楚告訴對方實施此企劃案會得到什麼利益。

是否有佐證的資料？

如果沒有提供足夠的資料讓對方認可這是一項好企劃案，極可能會被拒絕。



接案流程



計畫撰寫必須以簽訂合約後，開始執行

我能為你做什麼

在創業的過程中，需要有相關的資源來協助，你需要整合、你需要團隊、你需要文膽、你需要包裝、你需要企劃，我們將協助整合這些：



我可以幫你撰寫投資計畫

我可以幫你打造公司形象

我可以幫你建構網站系統

我可以幫你評估公司資產

我可以幫你規劃土地開發與計畫申請

我可以幫你尋找投資對象

我可以幫你申請政府計畫

我可以幫你銀行融資

我可以幫你海外投資

我可以幫你找尋合作夥伴

資金投資管道



政府資源

- SBIR
- CITT
- 青年創業
- 經濟部中小企業處
- 創業天使計劃
- A+企業創新研發淬鍊計畫
- 行政院國家發展基金管理會
- 前瞻技術研發計畫
- 科技部計畫



民間企業

- 銀行團融資計畫
- 生產力中心
- 金屬中心
- 資策會
- 基金會



私募基金

- 凱雷集團 (Carlyle Group)
- KKR (Kohlberg Kravis Roberts)
- 黑石 (Blackstone)
- 德州太平洋(Texas Pacific Group)
- 高盛資本
- 摩根史坦利資本
- 橡樹資本(Oaktree Capital LLC)
- 霸菱亞洲投資 (Baring Private Equity Asia)



境外基金

- 安本環球日本小型公司基金
- 安盛羅森堡Alpha基金
- 富達日本小型企業基金
- 摩根日本小型企業(日圓)基金
- 施羅德環球基金系列
- 景順日本小型企業基金
- 柏瑞環球基金
- 法巴百利達基金
- 瀚亞投資
- 駿利亨德森遠見基金

聯絡我們



- 琉璃海圓夢計畫
- 官方粉絲團
 - <https://www.facebook.com/LazuliSea/>
- 官方網站
 - <http://080083.wixsite.com/youtop888>
- E-mail:0800@youtop.tw